



Sede: Piazzale Enrico Fermi 1 80055 Portici (NA) Tel. +39-06499327700
E-mail: istituto.sede@ispaam.cnr.it; www.ispaam.cnr.it
Pec: protocollo.ispaam@pec.cnr.it

Sede Territoriale Traversa La Crucca, 3 - Loc. Baldinca, 07100 - Li Punti, Sassari
Tel. +39-079-2841601; +39-079-2841602; Fax +39-079-2841699
E-mail: istituto.sezione@ispaam.cnr.it



AVVISO ESPLORATIVO

per manifestazione di interesse propedeutico alla procedura di affidamento diretto ai sensi del dell'art. 1 comma 2 lettera a) del D.L. 76/2020, convertito con modificazioni dalla L. 120/2020, e s.m.i. del servizio di formazione-docenza per il Progetto di formazione dal titolo "Esperti nel settore delle biotecnologie genetiche avanzate per il miglioramento delle specie animali di interesse zootecnico".

CUP n. B64F18000020001

CPV 80521000-2 (Servizi per programmi di formazione) / 80510000-2 (Servizi di formazione specialistica)

Premessa:

L'Istituto per il Sistema Produzione Animale in Ambiente Mediterraneo (ISPAAM) del Consiglio Nazionale delle Ricerche (CNR), di seguito CNR-ISPAAM, intende procedere con il presente avviso ad un'indagine di mercato finalizzata ad individuare idonei operatori economici per l'affidamento diretto, ai sensi dell'art. 1 comma 2 lettera a) del decreto legge 16 luglio 2020, n. 76, convertito, con modificazioni, nella Legge n. 120/2020, e s.m.i., del servizio di formazione-docenza, come meglio dettagliato di seguito, per alcuni moduli formativi da realizzarsi nell'ambito del Progetto di formazione (Progetto) dal titolo "Esperti nel settore delle biotecnologie genetiche avanzate per il miglioramento delle specie animali di interesse zootecnico".

L'iniziativa formativa in questione è prevista a completamento del progetto di RI e SS dal titolo "Sequenziamento del genoma bufalino per il miglioramento quali-quantitativo delle produzioni agro-alimentari – GENOBU", con codice PON01_00486, nell'ambito del Programma Operativo Nazionale "Ricerca e Competitività 2007-2013", Regioni Convergenza ASSE I – Sostegno ai mutamenti strutturali, Obiettivo Operativo: Aree scientifico-tecnologiche generatrici di processi di trasformazione del sistema produttivo e creatrici di nuovi settori - Azione: Interventi di sostegno della ricerca industriale.

L'obiettivo che si propone il Progetto è la formazione di un team di soggetti che abbiano acquisito conoscenze teoriche e pratiche sulle tecnologie più avanzate nei settori della Genomica e del Miglioramento Genetico, e sulle specifiche problematiche della ricerca pubblica e privata, che opera nei settori delle Biotecnologie e delle produzioni Animali.

Il responsabile del Progetto di formazione è la Prof.ssa Rosanna Capparelli, Professore Ordinario del Dipartimento di Agraria dell'Università degli Studi di Napoli Federico II.

Il Progetto è indirizzato alla formazione di laureati in discipline tecnico-scientifiche attinenti agli argomenti della ricerca.

Le competenze che il corso intende trasferire sono sia di tipo tecnico/specialistiche, su argomenti specifici che interessano le attività di ricerca, sia gestionali/organizzative.

Il percorso formativo prevede due obiettivi formativi rivolti alle seguenti figure professionali:

- **O.F.1. Responsabile di Laboratorio (RL)** esperto in genomica applicata, miglioramento genetico e sanità animale. (N. 6 unità da formare);
- **O.F.2. Responsabile di Laboratorio (RL)** esperto in metodologie molecolari per la valorizzazione della qualità ed la rintracciabilità dei prodotti di origine animale. (N. 6 unità da formare).



Sede: Piazzale Enrico Fermi 1 80055 Portici (NA) Tel. +39-06499327700
E-mail: istituto.sede@ispaam.cnr.it; www.ispaam.cnr.it
Pec: protocollo.ispaam@pec.cnr.it

Sede Territoriale Traversa La Crucca, 3 - Loc. Baldinca, 07100 - Li Punti, Sassari
Tel. +39-079-2841601; +39-079-2841602; Fax +39-079-2841699
E-mail: istituto.sezione@ispaam.cnr.it



Attraverso un precedente avviso di ricerca di professionalità interne all'Istituto CNR-ISPAAM per il Progetto in oggetto, sono stati individuati i Docenti interni per determinati moduli in cui è articolato il Programma di formazione e di cui è responsabile per lo svolgimento l'Istituto.

L'esito di tale avviso ha riscontrato, altresì, che nessuna domanda risulta pervenuta dai dipendenti CNR-ISPAAM per i seguenti i moduli:

- A 2 Statistica (di ore 66);
- A 8.2 Proprietà reologiche, merceologiche e tecnologiche delle produzioni animali (di ore 64);
- C1 Gestione d'impresa (di ore 20);
- C2 Progetti di ricerca industriale (di ore 10);
- C3 Strategie di mercato (di ore 20);
- C4 Strategie di sviluppo di Spin Off (di ore 30).

Alla luce di quanto sopra, l'indagine di mercato di cui al presente avviso, pubblicato sul sito istituzionale del CNR, www.urp.cnr.it, sezione Bandi di Gara e contratti, ha lo scopo di favorire la partecipazione e la consultazione di operatori economici, nel rispetto dei principi di cui all'art. 30 del D. Lgs. 50/2016 e s.m.i., mediante acquisizione di espressa manifestazione d'interesse da parte degli stessi per l'affidamento del servizio di formazione-docenza dei sopra elencati moduli.

Il presente avviso non costituisce invito a partecipare a gara pubblica, né proposta contrattuale, ma è finalizzato unicamente ad esperire una indagine di mercato e, pertanto, non vincola in alcun modo il CNR. Il presente avviso ha scopo esclusivamente esplorativo, senza l'instaurazione di posizioni giuridiche od obblighi negoziali nei confronti del CNR che si riserva la possibilità di sospendere, modificare o annullare, in tutto o in parte, il procedimento avviato, e di non procedere alla richiesta di presentazione di preventivo anche in presenza di un'unica manifestazione di interesse valida.

Stazione appaltante:

Istituto per il Sistema Produzione Animale in Ambiente Mediterraneo (ISPAAM) del Consiglio Nazionale delle Ricerche (CNR), con sede in piazzale Enrico Fermi 1 a Portici (NA).

Obiettivo e ambito tematico:

L'Avviso ha ad oggetto l'acquisizione di manifestazioni di interesse per l'individuazione di un soggetto a cui affidare la realizzazione di attività di formazione-docenza per i seguenti moduli:

Docenza

Modulo	Ore
A 2 Statistica	66
A 8.2 Proprietà reologiche, merceologiche e tecnologiche delle produzioni animali	64
C1 Gestione d'impresa	20
C2 Progetti di ricerca industriale	10
C3 Strategie di mercato	20
C4 Strategie di sviluppo di Spin Off	30

Gli interventi formativi saranno erogati a distanza (Moduli A/C) ed in presenza (Moduli B e A/C – Laboratori, e Valutazioni in itinere e finali), ai soggetti finali destinatari della formazione, individuati mediante apposita procedura di evidenza pubblica a cura dell'Università degli Studi di Napoli Federico II – Dipartimento di Agraria.



Sede: Piazzale Enrico Fermi 1 80055 Portici (NA) Tel. +39-06499327700
E-mail: istituto.sede@ispaam.cnr.it; www.ispaam.cnr.it
Pec: protocollo.ispaam@pec.cnr.it

Sede Territoriale Traversa La Crucca, 3 - Loc. Baldinca, 07100 - Li Punti, Sassari
Tel. +39-079-2841601; +39-079-2841602; Fax +39-079-2841699
E-mail: istituto.sezione@ispaam.cnr.it



L'esecuzione e l'avvio delle attività didattiche e, di conseguenza, l'efficacia del contratto relativo al servizio oggetto della presente procedura, resta condizionato dal perfezionamento della procedura di selezione suddetta.

Nel caso di formazione erogata a distanza, l'aggiudicatario dovrà dare all'Amministrazione aggiudicante indicazioni sulle:

- caratteristiche tecniche della piattaforma utilizzata per l'erogazione dei corsi;
- tracciabilità dell'utente;
- modalità di trasmissione dei contenuti didattici;
- eventuale materiale didattico;
- eventuale tutoraggio online;

Nel caso della valutazione finale, l'aggiudicatario dovrà dare all'Amministrazione aggiudicante indicazioni sulle:

- eventuale test finale e percentuale di risposte errate consentite.

I Docenti scelti per le attività formative dovranno garantire la rispondenza alle seguenti caratteristiche:

- qualifica universitaria o idoneità per il ruolo di professore associato o ordinario oppure per il ruolo di ricercatore confermato con esperienza nell'ambito scientifico specifico di almeno sette anni;
- comprovata esperienza scientifica e professionale nel campo di docenza specifico.

L'eventuale sostituzione dei Docenti dovrà essere comunicata dall'aggiudicatario a CNR-ISPAAM non oltre il termine di n. quindici (15) giorni lavorativi antecedenti la data di inizio prevista per l'intervento formativo e sarà ammessa soltanto se coerente con tutte le condizioni sopraindicate. In tal caso, sarà facoltà di CNR-ISPAAM di recedere dal contratto.

Durata totale dell'intervento formativo espressa in ore (60 minuti di lezione) è pari a 210 ore. Il periodo interessato va da settembre 2022 a dicembre 2023. I **Moduli A e C**, sopra riportati, non avranno comunque durata complessiva superiore a mesi sei (6).

Fruizione: soggetti finali destinatari della formazione, individuati mediante apposita procedura di evidenza pubblica a cura dell'Università degli Studi di Napoli Federico II – Dipartimento di Agraria.

Data inizio: l'intervento formativo è previsto a partire dalla data del 01/09/2022. Il giorno esatto di inizio del corso sarà comunicato da CNR-ISPAAM almeno 10 giorni prima.

Data fine: 31/12/2023.

Sede di erogazione del corso: Remoto ed Università degli Studi di Napoli Federico II – Dipartimento di Agraria.

Numero Partecipanti (min-max): 6 -12

Prova finale di verifica: è prevista al termine del Corso una verifica volta a valutare le conoscenze teoriche acquisite da ciascun formando. Tale esame consiste in una prova scritta ed una orale.

Gli argomenti da trattare nei moduli sono riportati di seguito, e dovranno essere ulteriormente ampliati dall'aggiudicatario sulla base della natura e delle finalità complessive dell'intervento didattico.



Sede: Piazzale Enrico Fermi 1 80055 Portici (NA) Tel. +39-06499327700
E-mail: istituto.sede@ispaam.cnr.it; www.ispaam.cnr.it
Pec: protocollo.ispaam@pec.cnr.it

Sede Territoriale Traversa La Crucca, 3 - Loc. Baldinca, 07100 - Li Punti, Sassari
Tel. +39-079-2841601; +39-079-2841602; Fax +39-079-2841699
E-mail: istituto.sezione@ispaam.cnr.it



Mod.A2: Statistica

Variabili statistiche
Inferenza
Test

Mod.A8.2: Proprietà reologiche, merceologiche e tecnologiche delle produzioni animali

Proprietà reologiche, merceologiche e tecnologiche del latte
Proprietà reologiche, merceologiche e tecnologiche della carne
Proprietà reologiche, merceologiche e tecnologiche della pelle

Mod.C1: Gestione d'impresa

I principali sistemi di Gestione d'impresa (Organizzazione e sviluppo, il passaggio dall'organizzazione tradizionale all'organizzazione orizzontale, organizzazione dei processi);
Pianificazione strategica dell'impresa orientata al cliente (Analisi del mercato, analisi punti di forza/debolezza, minacce/opportunità, definizione target commerciali ed economici, il marketing nel sistema d'impresa, il *marketing - mix*); L
La pianificazione economico-finanziaria e il sistema contabile (Definizione dei flussi economico-finanziari, budget, attività di reporting e controllo di gestione, bilancio).

Mod.C2: Progetti di ricerca industriale

Identificazione di nuove tecnologie e risultati di ricerca e sviluppo;
Engineering ed adeguamento tecnico dei nuovi prodotti ad alto contenuto tecnologico per le PMI;
Controllo di qualità e monitoraggio delle tecnologie implementate.

Mod.C3: Strategie di mercato

Studio per la verifica quantitativa dell'impatto commerciale dei prodotti ad alto contenuto tecnologico;
Studio per la formulazione di strategie finalizzate al lancio dei prodotti sul mercato;
Studio di mercato
La distribuzione commerciale di prodotti e/o sistemi innovativi
Analisi economico-finanziaria derivanti dal lancio della tecnologia sul mercato.

Mod.C4: Strategie di sviluppo di Spin Off

Il trasferimento di conoscenza e tecnologia dall'Università all'impresa: lo *spin-off* un'opzione imprenditoriale a supporto della valorizzazione di risultati della ricerca scientifica e tecnologica
Come scegliere un partenariato tecnologico di supporto allo sviluppo di uno spin-off
Normativa di riferimento per l'avvio di uno *spin-off*
Come sviluppare un *business plan*: le funzioni informative; i piani; le regole per la redazione gli schei economico finanziari; le fonti di finanziamento

MODALITÀ OPERATIVE DI EROGAZIONE

Quanto sotto riportato è un insieme esemplificativo e non esaustivo delle attività che dovranno essere effettuate. Qualsiasi ulteriore attività non prevista nell'Elenco Attività necessaria a garantire la corretta fornitura del servizio e il rispetto della normativa vigente, è comunque da ritenersi compresa nel prezzo indicato dal Fornitore.

Registrazione partecipanti e nomina di un Referente Coordinatore

L'elenco dei partecipanti verrà comunicato dall'Amministrazione aggiudicante al Fornitore.



Sede: Piazzale Enrico Fermi 1 80055 Portici (NA) Tel. +39-06499327700
E-mail: istituto.sede@ispaam.cnr.it; www.ispaam.cnr.it
Pec: protocollo.ispaam@pec.cnr.it

Sede Territoriale Traversa La Crucca, 3 - Loc. Baldinca, 07100 - Li Punti, Sassari
Tel. +39-079-2841601; +39-079-2841602; Fax +39-079-2841699
E-mail: istituto.sezione@ispaam.cnr.it



Il Fornitore provvede ad indicare all'Amministrazione aggiudicante un Referente Coordinatore nell'erogazione di tutti i moduli formativi oggetto di affidamento.

Registro delle lezioni

Ove applicabile, il Fornitore, attraverso i Docenti da lui reclutati, compila e conserva il Registro delle Lezioni all'interno del quale vengono registrate le lezioni svolte. Ogni Docente indica nel Registro gli argomenti svolti durante ciascuna lezione.

Il Registro delle Lezioni deve essere tenuto a disposizione per eventuali controlli durante lo svolgimento del Corso da parte del Soggetto Aggiudicatore e/o da eventuali enti finanziatori. Il Registro delle Lezioni può essere anche di tipo elettronico.

Il Registro delle Lezioni viene utilizzato dal Fornitore anche per controllare se i partecipanti hanno raggiunto il numero minimo di ore di frequenza ritenute indispensabili per l'ammissione all'eventuale prova finale e/o per il rilascio dell'eventuale Attestato finale. Inoltre, il Registro delle Lezioni viene utilizzato dal Responsabile del Corso per verificare la rispondenza degli argomenti svolti con il piano didattico del Corso. Si specifica comunque che il Registro delle Presenze dei partecipanti e fruitori dei diversi moduli sarà tenuto da Personale diverso da quello Docente, secondo specifico incarico della stazione appaltante.

Nel caso di anomalie il Responsabile è tenuto ad attuare i correttivi necessari e a relazionare in merito al Comitato del Corso.

Referente Coordinatore

Il Referente Coordinatore svolge i seguenti servizi:

- **Nei confronti dei Docenti del corso:** contatta i singoli Docenti, raccoglie i loro CV, predispone le loro lettere di incarico, registra le lettere di incarico firmate dai Docenti per accettazione, raccoglie le fatture dei singoli Docenti e provvede alla loro liquidazione. Nel caso di Docenti che lavorano presso la Pubblica Amministrazione, il Referente Coordinatore raccoglie le autorizzazioni a svolgere un incarico retribuito all'esterno emesse dalle Amministrazioni di appartenenza dei Docenti. Si premura di raccogliere il materiale didattico che verrà utilizzato dai singoli Docenti. Chiede ad ogni Docente di fornire un elenco di domande per la verifica finale di quanto appreso dai partecipanti durante le lezioni svolte. Il Docente deve fornire al Referente Coordinatore la lista delle risposte esatte. La lista completa di tutte le domande fornite dai diversi Docenti costituirà il database di domande da cui verranno estratte le domande da inserire nella prova finale (qualora prevista);
- **Nei confronti dei partecipanti:** fornisce ai partecipanti il Calendario delle Lezioni. Provvede ad avvertire i partecipanti di eventuali cambiamenti di programma o variazioni del calendario didattico.
- Avverte inoltre i partecipanti quando risulta disponibile nuovo materiale didattico online. Fa da tramite tra partecipanti e singoli Docenti in caso di richieste di chiarimenti su argomenti svolti a lezione.

Materiale didattico

Il Fornitore aggiudicatario, anche per tramite del Referente Coordinatore, deve mettere a disposizione dei partecipanti tutto il materiale didattico utilizzato durante il Corso dai Docenti. Nel caso in cui tale materiale sia reso disponibile tramite piattaforma web, l'accesso da parte dei partecipanti a tale piattaforma avviene tramite password personale comunicata dal Fornitore ad ogni discente e al rappresentante del Soggetto Aggiudicatore, che può verificare se il materiale didattico viene messo a disposizione nei tempi concordati. In genere il materiale didattico (libri di testo, presentazioni, software, ecc.) deve essere messo a disposizione dei partecipanti almeno 3 giorni prima della lezione. Eventuale ulte-



Sede: Piazzale Enrico Fermi 1 80055 Portici (NA) Tel. +39-06499327700
E-mail: istituto.sede@ispaam.cnr.it; www.ispaam.cnr.it
Pec: protocollo.ispaam@pec.cnr.it

Sede Territoriale Traversa La Crucca, 3 - Loc. Baldinca, 07100 - Li Punti, Sassari
Tel. +39-079-2841601; +39-079-2841602; Fax +39-079-2841699
E-mail: istituto.sezione@ispaam.cnr.it



riore materiale didattico (casi studio, dispense, ecc.) utilizzato dai Docenti durante le ore di lezione dovrà, in ogni caso, essere messo a disposizione dei partecipanti entro 24 ore dalla conclusione della lezione.

Svolgimento delle lezioni

Le lezioni si svolgono secondo il calendario didattico del Corso/Modulo.

Per ciascun modulo viene individuato il Docente di riferimento, ossia quel Docente che ha la responsabilità dello specifico modulo e svolge direttamente le attività didattiche previste.

Verifica dell'apprendimento dei Discenti

Oltre all'attività di controllo in itinere di raggiungimento degli obiettivi formativi, è prevista un'attività di verifica intermedia ed una finale dei livelli conoscenza e competenze acquisiti da ciascun partecipante per la quale è richiesta la collaborazione dei Docenti dei Moduli interessati.

La Commissione di esame sarà presieduta dal Docente del Corso/Modulo, e sarà formata da almeno 2 Docenti.

Valore complessivo presunto

Il **valore complessivo presunto** dell'affidamento è pari a € 17.213,11 al netto dell'IVA.

Il subappalto è escluso. L'operatore economico affidatario del servizio di cui al presente avviso sarà tenuto ad eseguire in proprio il contratto che, a pena di nullità, non potrà essere ceduto.

Requisiti per la partecipazione:

Possono presentare manifestazione d'interesse allo svolgimento della attività oggetto del presente Avviso le Università degli Studi italiane attraverso i relativi Dipartimenti, loro start up nonché le strutture afferenti agli Istituti universitari a ordinamento speciale, aventi finalità coerenti con gli ambiti tematici e con sede operativa nel territorio nazionale, in possesso di pregresse e documentate esperienze analoghe a quelle oggetto di affidamento.

La conseguente procedura di affidamento verrà svolta mediante l'utilizzo della procedura telematica di acquisto "Trattativa Diretta" (TD) sul sito www.acquistinretepa.it nell'ambito del Mercato Elettronico della Pubblica Amministrazione (MePA), e pertanto si rende necessaria l'abilitazione al Bando del MePA "Servizi di Formazione", in particolare, alla sotto categoria "Servizi di formazione specialistica".

Modalità di presentazione della manifestazione di interesse:

Le manifestazioni di interesse, devono pervenire, firmate digitalmente dal legale rappresentante, entro le **ore 12:00 del giorno 24 giugno 2022, esclusivamente** a mezzo Posta Elettronica Certificata all'indirizzo protocollo.ispaam@pec.cnr.it, con oggetto: **Manifestazione di interesse per l'affidamento del servizio di formazione-docenza per il Progetto di formazione dal titolo "Esperti nel settore delle biotecnologie genetiche avanzate per il miglioramento delle specie animali di interesse zootecnico" con CUP n. B64F18000020001**. Le manifestazioni di interesse pervenute dopo il termine sopra indicato saranno automaticamente escluse dalla procedura di selezione; il recapito tempestivo rimane in ogni caso ad esclusivo rischio dell'operatore economico, e il CNR non è tenuto ad effettuare alcuna indagine circa i motivi di ritardo nel recapito.

La Manifestazione di interesse deve contenere obbligatoriamente i seguenti elementi:

1. Un progetto di esecuzione del servizio;
2. La presentazione dell'Unità di formazione (intendendo per tale la competenza ed esperienza del Referente Coordinatore e del team di Docenti), indicando ogni elemento utile a valutarne la qua-



Sede: Piazzale Enrico Fermi 1 80055 Portici (NA) Tel. +39-06499327700
E-mail: istituto.sede@ispaam.cnr.it; www.ispaam.cnr.it
Pec: protocollo.ispaam@pec.cnr.it

Sede Territoriale Traversa La Crucca, 3 - Loc. Baldinca, 07100 - Li Punti, Sassari
Tel. +39-079-2841601; +39-079-2841602; Fax +39-079-2841699
E-mail: istituto.sezione@ispaam.cnr.it



- lificazione, l'autorevolezza e il prestigio scientifico di ciascun Docente, e riportante il curriculum vitae breve sottoscritto, da cui risulti la competenza professionale relativa alle prestazioni richieste di ciascun Docente componente di tale Unità;
3. Elenco di servizi svolti analoghi a quello oggetto di affidamento;
 4. Autodichiarazione resa dall'operatore economico ai sensi e per gli effetti del Decreto del Presidente della Repubblica 28 dicembre 2000 n. 445, secondo il modello del Documento di Gara Unico Europeo, dalla quale risulti il possesso dei requisiti di carattere generale di cui all'articolo 80 del Codice dei contratti pubblici e speciale;
 5. Il budget del progetto, che contenga un piano finanziario che permetta la valutazione della congruità del prezzo offerto;
 6. L'autorizzazione al trattamento dei dati personali forniti ai sensi del Regolamento UE 2016/679.
- Nella manifestazione di interesse l'Operatore economico dovrà dichiarare espressamente di possedere i requisiti individuati dal presente avviso e di essere abilitato nel MePA per "Servizi di Formazione".

Fase successiva:

La Stazione appaltante si riserva di dar eventuale corso all'affidamento in oggetto valutando le proposte/preventivi ricevute in base a:

- la qualità della proposta (intendendo per tale la chiarezza e pertinenza degli obiettivi, l'approccio scientifico e la metodologia adottata, la pianificazione delle attività e l'organizzazione riguardo a obiettivi e tempi);
- la qualificazione dell'Unità di formazione (intendendo per tale la competenza ed esperienza del Referente Coordinatore e del team di Docenti);
- la congruenza con gli obiettivi e l'articolazione delle attività del budget indicato.

Il servizio sarà aggiudicato mediante Trattativa Diretta MePA ai sensi dell'art. 1 comma 2, lett. a del Decreto Legge 16 luglio 2020, n. 76, convertito, con modificazioni, nella Legge n. 120/2020, e s.m.i.

Responsabile Unico del Procedimento e informazioni:

Il Responsabile Unico del Procedimento è il Dott. Andrea Scaloni, e-mail andrea.scaloni@cnr.it
L'indirizzo PEC dell'Istituto CNR-ISPAAM, Stazione appaltante, è protocollo.ispaam@pec.cnr.it

Altre informazioni:

Il presente avviso è pubblicato sul profilo del committente, www.urp.cnr.it, sezione "Amministrazione trasparente" - sottosezione "Bandi di gara e contratti".

Il trattamento dei dati inviati dai soggetti interessati si svolgerà conformemente alle disposizioni contenute nel regolamento UE 2016/679 per finalità unicamente connesse alla procedura di affidamento del servizio.

Il Responsabile Unico del Procedimento
(Dott. Andrea Scaloni)